



# 致敬“半边天”送暖送健康

## ——山东诚信组织“三八”妇女节瑜伽健身活动



2023年3月8日是第113个国际妇女节,也是我国第100个妇女节。今年,山东诚信组织举办了以《“瑜”悦身心“伽”倍美丽》为主题的瑜伽健身活动,邀请专业瑜伽教练,为女职工日常瑜伽健身运动进行培训指导。经过各部门的精心组织,50多名女职工踊跃报名参加参加了现场活动。在专业教练的示范和指导下,大家享受了一

场酣淋漓的瑜伽锻炼,同时也树立加强运动锻炼的自主意识:在紧张的工作之余,在有限的环境条件下,每个人都可以采取瑜伽、慢跑等适当的方式放松心情、增强体质,维护自身的健康发展。“三八”节活动已成为公司的一项文化传统,公司每年都用心调研员工的需求,精心策划活动的每个环节和细

节,力求开展的活动都有“香”气、有温度、有“干货”,既能体现公司企业文化的内涵,又能切实对员工日常工作生活发挥作用,把活动办进员工的心里,把公司的关爱和尊重送到员工的心里。

坚持忠诚文化引领, 打造高敬业、高学术、高绩效的员工队伍, 为客户提供高品质服务!

## 走进沙漠

■ 巴基斯坦塔尔电站项目部 武学磊

我们带着希望和憧憬  
来到荒凉的沙漠  
打破这里的寂静  
老鹰和乌鸦聚集  
带着惊讶和好奇  
在天空盘旋飞翔  
仿佛也在期待这里将变成什么模样

炙热的太阳和沙尘暴  
好像不太欢迎我们  
这里是沙漠  
仿佛是进了桑拿房  
热风裹着沙子不打招呼  
猛烈地划过  
我们外露的皮肤  
眼前一片昏黄  
我们只能弯腰而行

门前的太阳花  
开的那么豪放和坚毅

不知哪里来的鸽子  
时不时来凑热闹  
荒凉的沙漠  
囊时不那么荒凉

沙漠  
因繁华而存在  
那是遥不可及的憧憬和挑战

人生  
因梦想而奋斗  
那是遥不可及的追求和挑战

使命呼唤担当  
榜样引领时代  
既然选择了到来  
就不惧太阳和风沙  
更不惧疫情和病毒  
躯体虽曾受伤  
承诺与嘱托铭记在心  
信念和理想始终坚强

我们  
带着岁月的沧桑  
行走在沙漠里

用深陷沙子的脚步  
丈量现场  
烟囱  
冷却塔  
厂房  
锅炉  
崛地而起  
与蓝天为伴  
我们  
正在改写沙漠的荒凉

▲上接3版

技术交底、开工前安全条件确认以及全过程巡查管控等方面入手,全过程跟班施工现场安全管理,刚性执行“不安全、不施工”的要求,倡导施工单位做好中、巴人员联合班组建设,严禁巴方员工单独进行现场施工,对违规责任主体给予严厉惩戒;督促施工单位及时了解中方施工人员心理状态,对心理状态不稳定的人员及时进行逐级心理疏导,有效避免安全问题的出现。

为确保大型起重机械安拆、脱硫系统防腐等危大工程的安全完成,监理部全体员工付出了艰辛的努力,特别是在脱硫吸收塔防腐施工期间,由于设备材料进场严重滞后,致使净烟道支架安装与脱硫吸收塔防腐工程平行交叉作业,给安全管理带来了巨大的管控难度,针对上述问题,安全监理分阶段多次组织召开专题会,提出方案审查、人员交底、检测检验、错时错位、隔离防护、完善消防、隐患消除“七位一体”监理控制措施,并跟班值守严格监督措施执行到位,使脱硫吸收塔防腐与净烟道支架安装工程安全顺利的按照预定计划完成施工。

4. 统筹协调参建各方步调一致,协力推动项目建系统推进

总项目经理发生变动后,监理部及时转变工作思路,在坚持工程验收以我为主的情况下,加大对现场问题协调力度,总监亲自主持工程协调会,加强与总包方、施工方沟通协调,定期盘点、及时协调土建交安、安装交调中存在的设备、图纸、人员安排等方面的问题,有力推动了工程进度。尤其面临工期紧、任务重,超危工程、高风险作

业多等不利形势,项目部采取“帮监结合”“24小时验收制度”等工作方法,定期与各施工单位项目经理进行沟通,着重于事前预防和过程控制,在方案编制、现场质量控制方面给予施工单位提供有力的帮助和支持。针对厂家专门设计燃烧煤的炉型,监理部非常重视,专门组织锅炉专业进行研究,专题讨论燃烧器、风磨磨及高温炉烟管道上应抓住的关键点,事前提醒安装单位、过程中严格验收,确保了系统试运良好,没有发生一起由于土建施工、设备安装影响试运的质量事故。

5. 抓实抓细工程质量监督,稳步实现机组如期稳定投产

为保障工程重大阶段转序顺利完成,在上海电气项目部支持下,项目监理部策划、组织成立厂内质监站,在重大节点转序前,提前策划编制质量监督计划,成立质量监督检查小组,编制《厂内质量监督检查内容清单》,明确职责,制定行动计划;组织各参建单位进行现场实体检查和质量行为监督检查,并形成《检查记录》及《质量监督检查意见书》,并督促按期整改,确保了两台机组汽轮机扣缸、锅炉水压试验、机组化学清洗、厂用电受电、

锅炉吹管、机组并网、双机同时投运等里程碑节点一次成功。在项目部进入整套启动试运期间,监理部领导及各位专工24小时轮流值班和定期巡视,重点检查设备运行情况,督促责任单位及时处理缺陷,特别是对脱硫、临吹系统施工、消防、警戒隔离及监护提出了合理化建议,对存在的问题及时采取了有效的监理控制措施,有力保障了试运顺利进行和机组如期投产。



在巴基斯坦塔尔电站建设的这片沙漠中,山东诚信人肩负着光荣使命,牢记公司核心价值观,凝练出“无畏不惧、知难而上、坚持包容、精益求精”的塔尔精神。在下一步的工作中,监理部将继续勇于担当公司赋予的使命,“不驰于空想,不骛于虚声”,践行忠诚文化,不负业主重托,为点亮“一带一路”上塔尔电站这颗璀璨的沙漠明珠贡献诚信力量。



国家优质工程奖设立于1981年,由中国施工企业管理协会评选,是我国工程建设领域设立最早、规格最高,跨行业、跨专业的国家级质量奖。其中,国家优质工程金奖是工程建设领域最高荣誉,在行业内具有示范引领作用。中国建设工程“鲁班奖”创立于1987年,为国内建筑行业工程质量最高荣誉奖。

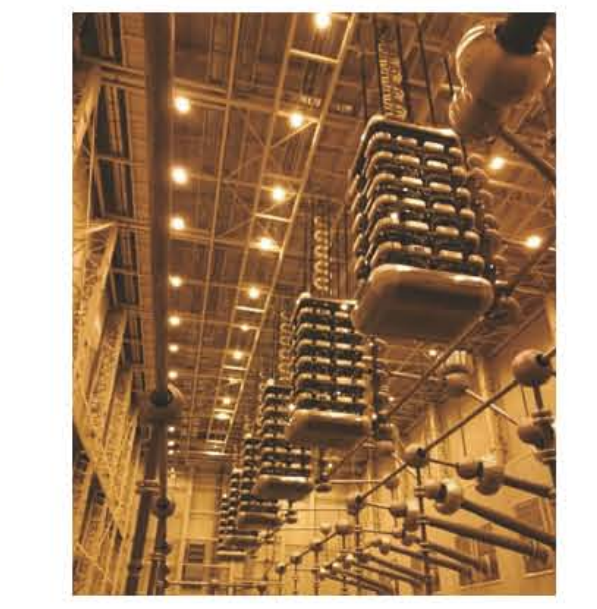
乌东德电站送电广东广西特高压多端直流示范工程是世界首个特高压多端混合直流工程、首个具备架空线路直流故障自清除能力的柔性直流输电工程,创下19项电力技术世界第一,引领特高压输电技术进入柔性直流输电新时代。该工程于2020年12月27日成功投运。作为“西电东送”绿色电力的主动脉,建成后每年可减少粤港澳大湾区煤炭消耗920万吨、二氧化碳排放2450万吨,有力保障了乌东德等水电站的清洁能源消纳和粤港澳大湾区

## 两金奖一鲁班

### 三项工程荣获顶级荣誉

日前,2022~2023年度第一批国家优质工程奖、2022~2023年度第一批中国建设工程“鲁班奖”评选结果先后揭晓,山东诚信监理的三项工程榜上有名:乌东德送电广东广西±800千伏特高压直流输电工程、准东-华东(皖南)±1100千伏特高压直流工程荣获国家优质工程金奖,青海-河南±800千伏特高压直流输电及其配套工程(特高压豫南换流变电站)荣获“鲁班奖”。

担任该工程总牵头监理,并负责线路13标段(线路长度304.167km,铁塔数量598基)工程监理工作。青海-河南±800千伏特高压直流输电及其配套工程(特高压豫南换流变电站),是世界首条清洁能源外送的特高压通道,是落实能源清洁低碳转型国家战略的标志性“新基建”示范工程。该工程于2020年12月30日投运,累计输送电量245亿千瓦时,占河南清洁能源负荷的27.8%,在解决青海可再生清洁能源外送问题的同时,有力推动河南及华中地区节能减排和生态环境保护,取得了良好的社会经济及环保效益。我公司承担±800kV豫南换流站、线路监理包2(甘南地区)、线路监理总牵头等三项监理工作。



诚信永远,永远诚信。山东诚信坚守永远诚信做事的理念原则,始终以“创建一流工程”为己任,将“铸就品质”的企业使命贯穿于工程实践的全过程,加强技术人才储备,推动工程技术创新和科技成果应用,努力为客户提供高品质的专业服务。截至目前,我公司监理的工程共获得省部级以上奖项100余项,其中国家优质工程金奖22项,鲁班奖11项。



## 质量活动出成果 管理水平上台阶

### ——山东诚信2项研究课题通过中电建协优秀QC小组成果评审

近日,中国电力建设企业协会发布了2022年度电力建设质量管理小组(QC)活动成果评审结果,我公司申报的2项QC成果全部获奖。

其中,诚信之光QC小组(成员赵宪忠、孙爱菊、王士坤、韩卫东、李成斌、刘可、张振甲、李荣、单峰、韩苗苗、杨世浩)的课题成果《提高间冷塔塔三角蒙皮安装一次验收合格率》荣获一等QC成果。该课题依托国电双维电厂工程监理工作实践,将螺栓间距偏差大这影响蒙皮安装一次验收合格率的主要问题进行了调查分析,绘制出树状图,确定问题原因。围绕筛选出来的主要原因提出了解决对策,将对策实施后与实施前的效果进行对比,得出结论,效果检查达到预期目标后,对此方法进行巩固并做出跟踪,确保该措施有效运行。通过开展QC小组活动,项目监理部的创新能力和质量管理水平有了显著提升。监理人员针对蒙皮安装工序进行研究的返工,大大提高了蒙皮安装验收合格率,减少了现场施工的返工,为后续同类型钢结构框架、

铁塔质量管理积累了宝贵的经验。钢结构塔整体密封性能的提高,将为电厂安全可靠运行、创造良好的经济效益提供有力保障。

金箍棒QC小组(成员刘太东、于鹏、孙爱菊、孙进东、张海建、杨念羊、孙雪枫、司呈士、蒙晓东、陈明欣)的课题成果《提高海上风电工程桩垂直度精度》荣获二等QC成果。该课题依托国家电投江苏如东H4#H7#-800MW海上风电项目监理工作,针对海上风电钢管桩沉桩施工过程中桩基法兰水平偏差问题进行调查分析,运用质量管理理论和方法,找到桩基垂直度的控制测量的有效措施。这项QC小组活动取得了良好的经济效益,规避了因偏差不符合要求而采取返工纠偏的风险及费用,增强了项目监理部全体员工的质量意识,为今后开展海上风电工程监理工作积累了宝贵经验。

我公司倡导“高学术”文化理念,要求员工用科学技术研究的精神和方法,来提升日常工作中的具体业务和

重点难点,把监理匠心做到实处。鼓励基层员工积极开展QC活动,针对工程质量和监理服务质量问题,进行小组攻关,寻求改进方法。通过QC活动提升广大员工开展质量改进和创新活动的目的,达到提升服务质量和质量管理能力的目的。在公司坚持不懈的整体推动下,员工QC活动初见成效,自2016年以来,每年都有QC成果参加协会的评审并获得奖项。公司QC管理水平持续提升,为监理服务提供了良好的保障。

“高学术”不是高高在上、不可高攀的理论,而是日常工作中随处可见、触手可及的工作技巧和实操方法。其中QC活动就是PDCA方法在质量管理方面的典型应用,公司要求全体干部、员工要掌握QC方法,树立QC意识,采用系统性的方法解决工作中存在的问题,将QC变成一种实践应用,将QC方法贯穿到日常工作中,改变传统思维模式,真正提升公司管理水平。



# 诚信价值 闪耀沙特

## ——记沙特阿尔舒巴赫2.6GW光伏项目管理体系建设服务

■ 国际商务部 王文正

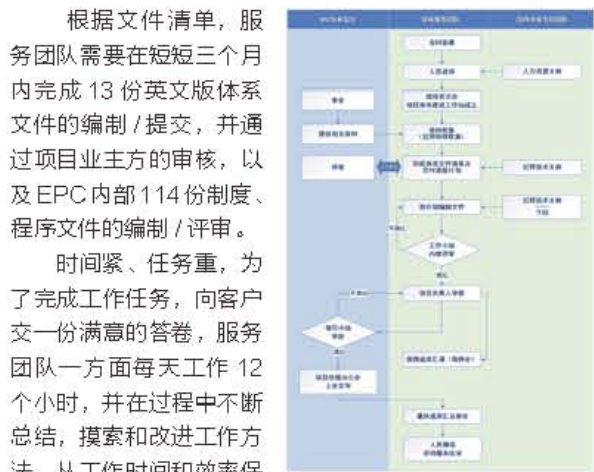
2023年的春节，山东诚信沙特阿尔舒巴赫2.6GW光伏项目管理体系建设的办公室里，仍是一片紧张和忙碌的工作氛围。墙上投影的是一页又一页的英文体系文件，大家又一个一个地点讨论如何编写才能满足国际业主要求，



英文的措辞是否合适，如何才能保证我们客户的利益……为了确保在即将到来的NTP节点体系文件能够顺利通过ACWA业主的审核，满足工程顺利开工的条件，项目部五个人这个小团队在这个海外的春节并没有放松休假，而是像往常一样加班加点地忙碌着。这个被工作任务填满的假期，也是项目团队每天服务状态的写照。

本项目是公司首个在海外对接国际业主、国际标准，搭建国际项目管理体系的服务项目，不同于以往国内投资主导的海外工程项目，该工程项目建设过程所采用的一系列标准均为国际及沙特当地相关标准，不使用国内标准。因此，咨询服务过程中要注重实地勘察与现场管理实际特点相结合，在合理的资料收集及与项目部人员和业主方人员充分沟通的基础上，使相关文件具备实际指导意义与可操作性。又要深度契合业主方所要求采用的一系列标准，满足现场管理需求。重点围绕工程目标实现逐步展开，相关体系制度内容严格执行相关合同条款要求，做到体系建设覆盖范围全面，进度符合工程进展需求，作业程序文件深度合理、实操性强，编制审批流程规范高效。

为完成沙特项目服务任务，团队负责人、国际商务部经理王洪义在项目伊始就提前策划，协同大家梳理体系框架文件清单，并在服务过程中对清单进行动态管理，制订详细工作计划和体系建设咨询服务工作总流程（如下图）。



根据文件清单，服务团队需要在短短三个月内完成13份英文版体系文件的编制/提交，并通过项目业主方的审核，以及EPC内部114份制度、程序文件的编制/评审。

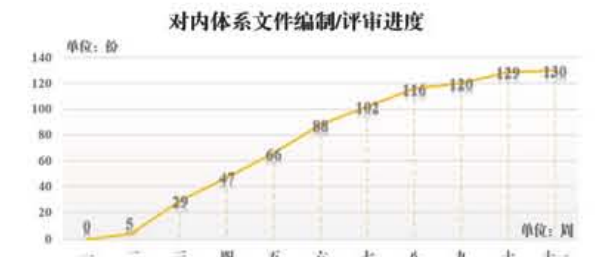
时间紧、任务重，为了完成工作任务，向客户交一份满意的答卷，服务团队一方面每天工作12个小时，并在过程中不断总结，摸索和改进工作方法，从工作时间和效率保证工作进度；另一方面，贯彻体系标准，从EPC管理角度出发，在熟悉EPC主合同以及与客户充分沟通基础上，围绕项目管理目标，开展体系文件编制，充分体现了服务团队工作的针对性和专业性。

服务期内，服务团队共完成13份提交业主方英文体系文件的编制和修改，共获得了7个“A”（完全通过），6个“AWC”（有条件通过）；NTP阶段需获得业主审核通过的文件全部获得通过。EPC主合同是编制此部分体系文件的主要依据，熟悉主合同总体框架并查询主合同相关条款是体系文件编制的基础。因此，服务团队在来到现场后第一周的主要工作就是集中研读EPC主合同及其所有附件，从第二周开始才启动文件的编制。由于业主对文件



的审核非常严格，在每次开版时都不断提出新的修订意见，甚至所提的部分意见超出主合同范围，导致每份体系文件至少需要升版一次，部分文件甚至升版了三、四次后方可通过业主方审批，且业主答复时间严重滞后，导致编制工作一度进展非常缓慢。服务团队为提高文件的审批通过率，正确理解业主方要求及意图，通过领导协调，组织了多次与业主的电话会议并建立了及时有效的沟通渠道，取得良好效果。文件的升版和审批流程在此后进展明显加快。

对于EPC项目部内部制度和程序文件，服务团队按“确定编制原则、熟悉编制资料，确定文件清单、确定文件模板，内部任务分工、过程讨论修订，领导审核审批、上会通过发布”的总体原则，优先梳理了编制思路、明确了编制目标及方向，加之过程中的加班加点、集中讨论等多种方式，最终顺利完成对内文件的编审批。本次服务最终确定对内体系文件总量共计114份，其中综合性制度共计70份，操作性制度共计44份。加之过程中被删减或合并的文件，服务团队实际编制/审核的文件共计130份。每周编制/评审进度表如下图所示。



除了完成体系建设任务，服务团队还协助客户进行了开工条件梳理、整理专项策划文件清单等工作。在服务阶段后期，王洪义经理还兼负责EPC工程管理部管理工作。服务团队在此期间获得了客户多次表扬和高度评价，并因此顺利拿下了后续的阿尔舒巴赫2.6GW光伏项目管理体系合同。

此次体系建设服务的顺利执行，得益于公司坚持体系化的管理思路，是公司学体系、用体系的成功实践，充分展示了诚信服务价值，揭开了公司在沙特业务与国际工程的新篇章。

■ 电源事业部 何敬文

二次再热高效、洁净燃煤发电机组，采用国内最先进的二次再热技术。机组试运行期间，各项性能指标达到同类型机组领先水平。项目投产后，年发电量可达66亿千瓦时，实现工业产值30亿元以上，对于缓解安徽省“十四五”期间电力缺口，改善区域电力能源结构，保障长三角地区电力供应安全可靠，促进社会民生事业发展都具有重要意义。

在潘集电厂一期施工过程中，项目监理人员以身作则，严格把控工程质量，强化安全管理。面对工期紧张、施工条件有限、疫情反复等诸多不利因素，监理人员没有退却，努力做好自己的本职工作。试运行期间，监理单位层层把关、积极协调。对于现场尾工、缺陷，项目监理单位安排专人对机组存在的尾工、缺陷进行收集整理并跟踪闭环，并通过日常现场监督指挥、专项检查、夜间值班等进行全过程监理，为2号机组的顺利投产奠定了坚实基础，擦亮了山东诚信监理品牌。

监理一项工程，创建一盏明珠，赢得一方赞誉。值得一提的是，在潘集电厂一期紧张建设过程中，项目监理单位以实际行动充分展现出公司品牌优势，获得了业界的高度认可。在圆满完成潘集电厂一期工程监理任务的同时，项目监理单位还先后开发了六矿区光伏项目、滁州燃机项目、



潘集电厂二期工程项目、谢桥电厂项目等多个工程的监理服务工作，为公司的市场业务发展贡献了一份力量。

在接下来的潘集电厂二期建设过程中，项目监理单位将进一步发扬不怕辛苦、连续作战、敢打硬仗、能打胜仗的精神，认真履行监理职责，以严谨的态度和更高标准完成潘集电厂二期的建设任务。

诚信永远，永远诚信。山东诚信坚守永远诚信做事的理念原则，始终以“创建一流工程”为己任，将“铸就品质”的企业使命贯穿于工程实践的全过程，加强技术人才储备，推动工程技术创新和科技成果转化应用，努力为客户提供高品质的专业服务。

# 诚信永远 永远诚信

「诚信」是我们的名字，更是我们坚守的理念和原则

# 不辱使命勇担当 践行忠诚聚力量

## ——巴基斯坦塔尔煤田一区块2×660MW超临界燃煤电站一期工程建成投产

■ 电源事业部 武学磊

巴基斯坦当地时间2023年2月4日上午12点，塔尔煤田一区块2×660MW超临界火力发电机组圆满完成168小时可靠性运行试验，2月5日0时正式进入商业运营，这标志着上海电气塔尔电站项目一期工程建设完成。



塔尔煤田一区块2×660MW燃煤电站项目是上海电气集团首个海外全额投资和运行的项目，是践行国家“一带一路”发展思路的重要项目，也是中巴经济走廊重要的基础设施建设项目。项目顺利投产后，预计每年稳定向巴基斯坦国家电网提供约90亿度清洁电力，能满足当地近400万户家庭用电需求，在有效地缓解当地电力短缺问题的同时，也将为巴基斯坦降低能源价格、改善能源结构、缓解能源进口危机、增强国家能源安全做出贡献。

塔尔电站项目地处塔尔沙漠腹地，气候炎热，生活物资、医疗资源匮乏，再加上施工单位管理、技术力量薄弱以及

新冠疫情影响，工程整体面临极大的挑战。面对各种不利条件，项目监理部在企业文化引领下，从以下几个方面着手，推动实现工程建设目标。

### 1 推动企业文化落地，建设高度团结监理团队

塔尔电站项目地处塔尔沙漠腹地，每年高温酷暑长达10个月，夏日最高温度55度，监理人员每次从现场归来，身上的工作服全部湿透，就像刚从水里捞出来一样。长期生活在一个高温、封闭的环境中，现场员工巨大的心理压力可想而知。

面对工程管理、物资匮乏、气候恶劣以及新冠疫情的多重压力，项目总监邱忠东时常利用工作间隙与每位员工谈心交心，第一时间了解掌握员工的思想动态，及时为员工排忧解难，在疫情常态化形势下，积极组织、鼓励员工参加各种体育活动，提高身体免疫力，提高员工归属感和团队凝聚力。疫情高峰时期，项目监理部先后隔离人员共19人次，却未影响现场的任何一次检查验收工作。在项目总监的带领下，项目监理部员工凝心聚力、勇于担当，完成日常工作的时候，积极参加并完成公司组织的文化活动，带头参与业主组织的防疫先锋岗，在发电公司组织的知识竞赛活动中获得第一名，充分展示了山东诚信的专业水平和风采，增强了团队成员的集体荣誉感和责任感，为圆满完成工程建设目标打下坚实的基础。

### 2 冲锋在前，抗疫必胜

2020年2月28日开始，巴基斯坦境内新冠疫情肆虐，给项目员工人身安全和工程推进带来较大风险。项目监理部采取各种“硬核”措施狠抓疫情防控，以责任和担当筑

起疫情防控堤坝。组织编写了《塔尔电站预防新型冠状病毒肺炎实施细则》，实时更新完善应急处置方案，组织成立现场专项疫情督察小组每周开展全厂疫情督察，督促施工单位合理储备防疫物资，有效执行“外防输入、内防扩散”疫情防控措施，避免了疫情大面积传播，有效保证了工程实施进度，获得上海电气颁发的“新冠疫情防控先进集体”。

### 3 主动作为，过程管控，坚守红线，保障安全

塔尔电站项目工期紧，施工安全管理投入相对不足，设备材料进场困难及大量使用属地人员，导致安全生产风险增大，监理安全管理压力倍增。针对危大工程重大风险项目，总监制定了危大工程定期巡查制度，并定期组织总包总经理、施工单位项目经理对冷却塔筒壁翻模、锅炉大板梁吊装等危大工程进行专项巡查，现场处置整改难度大、阻力大的安全隐患，推动安全技术措施的落实。

塔尔项目高风险作业点多面广，对于高处作业、受限空间作业、交叉作业、临近带电体作业，监理组织召开风险预控会议，提出安全管理标准和重点要求，统一思想，提高重视程度。加大危及人身安全的违章管控力度，及时叫停严重违章作业，措施到位验收合格后再进行施工。例如#1主厂房钢结构吊装存在高处作业安全设施不到位、作业人员频繁违章、违规使用自制吊篮等问题，在施工进度的巨大压力下，依然下发停工令，确保满足安全条件后再进行施工，有效保障主厂房吊装现场吊装安全。

为解决属地人员安全意识差、安全技能欠缺，以及中方人员长期不回心理状态不稳定对现场安全管理带来的极大的困难，项目监理部要求施工单位从教育培训、安全

下转4版

# 坚持精准管理 打造精品工程

## ——华能上海石洞口项目监理纪实

■ 电源事业部 孙幸幸

华能上海石洞口第一电厂（现装机容量4×325MW）厂址位于上海市区北郊，北临长江，隔江与崇明岛相望，近邻华能上海燃机电厂和华能石洞口第二电厂。本工程存在一定的特殊性，部分施工项目需要利旧换新，涉及新老机组的改造转换。汽轮机为上海汽轮机有限公司生产的二次中间汽轮机，锅炉为超超临界参数全悬吊结构塔式锅炉。

2022年12月31日，华能石洞口第一电厂2×65万千瓦等容量煤电替代项目5号机组顺利完成168小时试运行。回眸过去，在面对疫情影响、工期紧张、设备滞后等诸多困难，石洞口项目监理部全体员工没有退缩，做到精心管理、科学组织、稳定节奏，齐心协力，用智慧和汗水谱写出新的篇章。向业主展现出超强的履约能力，树立了良好的企业形象。

### 齐心协力战疫情

2022年，新冠疫情导致现场施工进度缓慢，全国部分地区新冠疫情多点散发，石洞口项目监理部积极响应防疫号召，扎实做好疫情防控与生产建设工作两不误，在做好项目管控的同时，不忘履行企业社会责任与担当，积极配合当地疫情防控。

三月中旬为防止疫情感染，并能够正常开展现场监理工作，项目监理部的全体员工搬至办公室住宿。四月到六月的这段时间里，为能够阻断上海疫情的传播，现场施工已处于停滞状态。每天定时定点的核酸检测，刚开始的时候大家情绪相对稳定，但随着疫情的加重，无法正常的进出，身体不舒服的同事无法买药，长长的头发无法打理，换洗的衣物不方便清洗等情况，大家的情绪开始有些浮躁。为了解相对紧张的情绪氛围，监理部开始进行“踢毽子”、“跳绳”等健身活动，既锻炼了身体，更平和了大家紧张的思想，



陆续也出现了各类小能手“理发师”、“抗原检测小能手”。

同舟共济克时艰，众志成城战疫魔。在当时疫情之下，项目监理部全体人员能够迎难而上，既有责任担当之勇，又有科学防控之智，筑起了抗疫“主心骨”并取得了疫情防控与现场有效管理的双胜利

### 攻坚克难保安全

项目监理部坚定了“安全第一、质量为本”的信念和决心，真正实现“讲安全，懂安全，要安全，会安全”良好氛围，保证石洞口项目施工安全受控。

随着紧张的施工工期，安全管理任务十分艰巨，结合本土地的实际情况及安全管理现状，制定下发了一系列的规章制度，使安全管理更加规范化、制度化、程序化，实现了“凡事有章可循、凡事有人监督、凡事有据可查、凡事有人负责”。三分决策，七分执行，在安全管理过程中，项目监理部重执行、重落实，严把安全六大关。针对安全隐患，开展了细致隐患排查，每天“定人”逐一排查安全危险点，每周组织专人进行安全检查，定期组织进行专

项安全检查，对发现的隐患详细记录，采取分片管理、分级负责，限期进行整改落实。

针对协作单位多，部分施工人员安全意识薄弱，素质参差不齐，施工中只注重效益忽视安全等情况。我们除加强对各参建单位的安全思想教育，提高其安全意识外，还强化现场安全监管检查，认真开展“一日一查一通报”，确保石洞口项目安全生产顺利进行。

### 严格控制抓质量

为保证施工过程管控有效，项目监理部认真做好事前策划、事中控制和事后总结。坚持“质量为本”的理念，做到积极主动管理、有理有据“说话”，主动组织专业会、专题会，积极下发指令性文件，保留管理痕迹。

监理工作前期开展熟悉图纸、安装说明书，对施工单位开工前的准备工作做好审查。根据实际情况，制定切实可行的现场控制方案。正所谓“磨刀不误砍柴工”，前期的预控能够更好地提高管理、施工效率。及时发现现场施工问题，将问题控制在萌芽状态。定期总结好的管理方法措施，举一反三可以同样的问题避免再次出现，形成一种有效的闭环式管理。

5号机组施工和调试工作的同时开展，6号机组施工的高峰期，面对紧张的工期和监理工作，监理部合理安排人员配置，两班倒、加班加点做好隐蔽工程的签证工作，对重点部位和关键工序，进行全程旁站，注重过程控制，现场施工中与建设单位就质量控制措施积极沟通交流，有效提高质量管理体系在施工过程中的运行。

石洞口项目监理部在后续工作中将更加饱满的热情、更加积极的心态保质保量完成上海石洞口建设任务，不断的勇往直前，向公司和业主交上一份更加满意的答卷。

# 践行“铸就品质”使命 创建一流煤电工程

## ——潘集电厂一期2×660MW超超临界燃煤机组工程全面投产

■ 电源事业部 何敬文

2023年2月24日19时16分，我公司监理的安徽省“861”重点工程——淮河能源集团潘集电厂一期2×660MW超超临界燃煤机组工程2号机组优质、高效、一次性通过168小时试运行，正式投产发电，标志着该工程实现全面投产。



潘集电厂项目是贯彻党中央、国务院《长江三角洲区域一体化发展规划纲要》“依托两淮煤炭基地建设清洁高效坑口电站”战略布局首个落地实施的项目，也是安徽省“打造长三角特高压电力枢纽”首个核准开工的跨区域、支撑性、基础性电源项目，一期建设2台660MW超超临